Аналітичний звіт щодо впровадження гендерного компоненту у процесі підготовки та проведення Конференції з питань відновлення України (URC 2026)

Звіт розроблений за ініціативи Урядової уповноваженої з питань гендерної політики Катерини Левченко та підготовлений Апаратом Урядової уповноваженої за допомоги Офісу Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України та Українським жіночим фондом, за підтримки ООН Жінки в Україні.

Зміст

1. Вступ 4

2. Загальний контекст та початок підготовки 5

3. Формування робочої команди та координація підготовки 6

4. Засідання Координаційної ради Платформи забезпечення гендерного мейнстримінгу та інклюзії у відновленні як етап підготовки до URC 2026 8

5. Підготовка гендерного воркшопу URC 2026 в програмі Євроінтеграційного виміру 10

6. Підготовка та проведення сайд-івентів 14

7. Гендерний мейнстримінг у всіх вимірах URC 2026 16

8. Комунікаційна рамка щодо гендерної рівності 18

9. Підготовка інформаційних і друкованих матеріалів 19

10. Проведення URC 2026 та ключові результати 20

11. Висновки та уроки підготовки 22

12. Рекомендації щодо підготовки гендерного компоненту до наступної Ukraine Recovery Conference 25

1. Вступ

Ukraine Recovery Conference 2026 стала важливим етапом міжнародної координації зусиль, спрямованих на відновлення України, просування реформ, залучення міжнародної підтримки та подальше наближення України до членства в Європейському Союзі. У контексті повномасштабної війни, триваючих руйнувань, демографічних викликів, необхідності відбудови громад, розвитку людського капіталу та модернізації економіки питання гендерної рівності набули особливого значення як невід'ємна складова ефективного, інклюзивного та сталого відновлення.

Підготовка гендерного компоненту URC 2026 здійснювалася як комплексний процес, що включав не лише організацію окремих тематичних заходів, але й послідовну інтеграцію гендерної перспективи до різних вимірів Конференції. Важливою особливістю підготовки стало те, що гендерна рівність розглядалася не як окремий соціальний напрям, а як наскрізний принцип, пов'язаний із якістю державної політики, ефективністю інвестицій, розвитком людського капіталу, демократичним врядуванням, виконанням міжнародних зобов'язань України та просуванням на шляху до членства в Європейському Союзі.

Цей звіт підготовлено з метою узагальнення пройденого шляху підготовки до URC 2026, фіксації ключових організаційних процесів, підходів до координації, розроблених документів, проведених заходів та досягнутих результатів. Окрему увагу приділено роботі команди з підготовки гендерного напряму Конференції, включаючи організацію офіційного гендерного воркшопу, сайд-івентів, зустрічі Альянсу з гендерно відповідального та інклюзивного відновлення України, розробку рекомендацій із гендерного мейнстримінгу до всіх вимірів URC 2026, підготовку комунікаційної рамки та інформаційних матеріалів.

Документ також має практичне значення для майбутньої підготовки міжнародних заходів з питань відновлення України. У ньому зафіксовано не лише підсумки проведеної роботи, але й організаційні висновки, які можуть бути використані під час підготовки наступних Ukraine Recovery Conference, а також інших міжнародних платформ, де Україна представлятиме питання гендерної рівності, інклюзивного відновлення та європейської інтеграції.

2. Загальний контекст та початок підготовки

Підготовка до Ukraine Recovery Conference 2026 розпочалася у листопаді 2025 року з розпорядження Кабінету Міністрів України «Про утворення Організаційного комітету та затвердження плану заходів з підготовки та проведення Конференції з питань відновлення України (URC 2026) в Республіці Польща». На цьому етапі основним завданням було визначення загальної рамки участі України у Конференції, організаційної архітектури взаємодії між українською стороною, міжнародними партнерами, організаційним комітетом та тематичними командами, відповідальними за окремі напрями Конференції.

Від самого початку було зрозуміло, що URC 2026 має стати не лише простором для представлення результатів відновлення та залучення міжнародної підтримки, а й майданчиком для демонстрації того, як Україна поєднує процеси відбудови, реформ та європейської інтеграції. У цьому контексті гендерна рівність мала бути представлена як одна з ключових складових якісного відновлення, що відповідає міжнародним зобов'язанням України, принципам Луганської декларації, підходам Європейського Союзу та практичним потребам громад, економіки і державного управління.

У лютому було започатковано регулярні координаційні зустрічі за участю представників організаційної команди URC, що складалась із представників органів виконавчої влади та експертів з міжнародних організацій, котрі були відповідальними за розробку та проведення тематичних панелей та вимірів всієї Конференції. Такі зустрічі відбувалися орієнтовно один раз на місяць та були присвячені визначенню ключових організаційних питань, погодженню тематичних рамок, обговоренню можливих форматів участі, логістичним питанням, комунікації з партнерами, а також процедурі подання концепцій заходів до організаційного комітету.

На початковому етапі важливим було не лише забезпечити наявність окремого гендерного заходу в програмі URC 2026, але й відстояти підхід, за якого гендерна рівність мала бути інтегрована до всіх основних вимірів Конференції. Саме тому підготовча робота від самого початку була побудована у двох паралельних напрямах. Перший напрям стосувався підготовки окремого високорівневого воркшопу з питань гендерної рівності, європейської інтеграції та відновлення. Другий напрям був спрямований на забезпечення гендерного мейнстримінгу в усіх тематичних вимірах URC 2026, включаючи бізнес, людський капітал, місцевий та регіональний розвиток, європейську інтеграцію і реформи, а також безпеку та оборону.

Поступово стало очевидно, що підготовка гендерного компоненту потребує постійної робочої координації, швидкого обміну інформацією, узгодження позицій між кількома інституціями та оперативного реагування на зміни в програмі Конференції. З цією метою після попереднього погодження проведення

гендерного воркшопу було сформовано окрему робочу команду, за координації Урядової Уповноваженої, до якої увійшли представники Апарату Урядової уповноваженої з питань гендерної політики, Офісу Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України, ООН Жінки та Українського Жіночого Фонду.

Додатки: Розпорядження Кабінету Міністрів України «Про утворення Організаційного комітету та затвердження плану заходів з підготовки та проведення Конференції з питань відновлення України (URC 2026) в Республіці Польща».

3. Формування робочої команди та координація підготовки

Формування міжінституційної робочої команди стало одним із ключових організаційних рішень у процесі підготовки гендерного напряму URC 2026. Такий формат дозволив об'єднати політичну координацію, експертну спроможність, міжнародну підтримку та досвід громадянського суспільства. Урядовою уповноваженою з питань гендерної політики та Апаратом Урядової уповноваженої, спільно з Офісом Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України, забезпечено міжвідомчу координацію та стратегічне лідерство з питань інтеграції гендерного підходу, узгодження гендерного компоненту із загальноурядовою рамкою європейської інтеграції в процесі підготовки України до URC 2026, ООН Жінки — міжнародну експертизу та технічну підтримку, а Українським жіночим фондом — зв'язок із громадянським суспільством, жіночими організаціями та практиками гендерно відповідального відновлення.

Після створення робочої команди було запроваджено регулярні щотижневі зустрічі, які стали основним механізмом оперативної координації. На цих зустрічах обговорювалися всі ключові аспекти підготовки: концепція воркшопу, склад спікерів, потенційні deliverables, тексти меморандумів, комунікація з міжнародними партнерами, участь представників Уряду, сценарій заходу, модерація, логістика, підготовка інформаційних матеріалів і комунікаційний супровід.

Значна увага приділялася узгодженню концепції основного гендерного воркшопу. У процесі роботи концепція кілька разів доопрацьовувалася, щоб

максимально відповідати як загальній рамці URC 2026, так і стратегічним пріоритетам України у сфері європейської інтеграції та відновлення. У фінальній версії воркшоп отримав назву “Gender Equality in EU Accession and Recovery as a Driver of Ukraine’s Transformation”/«Гендерна рівність у процесі вступу до ЄС та відновлення як рушійна сила трансформації України». Його логіка будувалася навколо ідеї, що відновлення України та її вступ до Європейського Союзу не є паралельними процесами, а становлять єдиний шлях структурної трансформації держави, спираючись при цьому на принцип гендерної рівності та інклюзивний підхід при прийнятті будь-яких рішень.

У процесі розробки концепції було визначено три ключові тематичні напрями воркшопу. Перший стосувався переходу від політичних зобов’язань до практичної реалізації гендерної рівності у відновленні, плануванні реформ та імплементації міжнародних стандартів. Другий був присвячений гендерно дезагрегованим даним як основі для ухвалення рішень, зокрема співпраці з Європейським інститутом з питань гендерної рівності та підготовці другого Індексу гендерної рівності в Україні. Третій напрям охоплював розвиток людського капіталу, підвищення кваліфікації державних службовців та посилення інституційної спроможності для впровадження гендерно відповідального відновлення.

Окремою частиною підготовки стала робота зі спікерами. Було проведено комунікацію з потенційними представниками Уряду України, інституцій Європейського Союзу, міжнародних організацій, урядів держав-партнерів, академічних інституцій та громадянського суспільства. З кожним із потенційних спікерів узгоджувалися формат участі, ключова тема виступу, очікувана роль у дискусії та зв’язок із загальною логікою воркшопу. Для модерації заходу було підготовлено детальний Сценарій заходу із часовим розподілом, підводками до кожного спікера/ки, наводящими питаннями та сценарієм підписання меморандумів.

У травні та червні 2026 року координація значно інтенсифікувалася. Після передачі Українською стороною концепцій панелей і воркшопів Польській стороні, зокрема 13 травня, основним завданням стало отримання підтвердження щодо включення гендерного воркшопу до програми, уточнення часу, місця проведення, реєстрації спікерів та участі польської сторони. Окрема зустріч із представниками польської сторони відбулася 12 червня 2026 року. Під час неї було обговорено концепцію воркшопу, логістичні питання, участь спікерів, роль польської сторони та можливості залучення представників Польщі до супутніх заходів. Хоча частина логістичних питань залишалася поза безпосередньою компетенцією польських тематичних партнерів, ця комунікація дозволила уточнити подальші кроки та визначити перелік питань, які потребували додаткового супроводу.

У другій половині червня основна увага була зосереджена на фіналізації програми, підтвердженні участі спікерів, реєстрації учасників, погодженні меморандумів, уточненні сценарію, підготовці вступних і заключних виступів, інформаційних матеріалів та комунікаційних повідомлень. Саме на цьому етапі було остаточно сформовано структуру воркшопу: відкриття за участю Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України, блок підписання двох міжнародних меморандумів та тематична панельна дискусія за участю представників Уряду України, Канади, ООН Жінки, Українського жіночого фонду та Польщі.

4. Засідання Координаційної ради Платформи забезпечення гендерного мейнстримінгу та інклюзії у відновленні як етап підготовки до URC 2026

Важливим етапом підготовки гендерного компоненту Ukraine Recovery Conference 2026 стало засідання Координаційної ради Платформи забезпечення гендерного мейнстримінгу та інклюзії у відновленні, що відбулось 27 лютого 2026р.. Засідання проходило у змішаному форматі: члени/кині Координаційної ради Платформи та спікери/ки брали участь офлайн, тоді як частина запрошених учасників долучалася онлайн. Захід відбувся у приміщенні Кабінету Міністрів України.

Це засідання мало принципове значення для подальшої підготовки до URC 2026, оскільки саме на ньому було винесено на обговорення питання забезпечення гендерного мейнстримінгу та інклюзії в усіх вимірах майбутньої Конференції. Таким чином, підготовка гендерного компоненту URC 2026 не розпочиналася лише з організації окремого воркшопу чи сайд-івентів, а була закладена в ширший міжвідомчий процес, пов'язаний із роботою Платформи, Координаційної ради та Консультативної панелі громадянського суспільства та міжнародних партнерів.

Засідання відбулося під головуванням Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України Тараса Качки, координатора Платформи. У вступній частині було підкреслено важливість збереження гендерної рівності та інклюзії серед ключових принципів відновлення України, а також необхідність скоординованої участі органів виконавчої влади,

громадянського суспільства, міжнародних організацій, партнерів з розвитку та експертної спільноти у підготовці до URC 2026.

Перший змістовний блок засідання був присвячений представленню результатів роботи Платформи та Консультативної панелі громадянського суспільства у 2025 році, а також планів на 2026 рік. Окрему увагу було приділено результатам моніторингу забезпечення гендерного мейнстримінгу та інклюзії у відновленні на обласному рівні. Цей моніторинг мав важливе значення для підготовки до URC 2026, оскільки дозволив перейти від загальних політичних підходів до більш доказового розуміння того, як саме гендерний компонент інтегрується у регіональні стратегії, плани та процеси відновлення. Водночас результати моніторингу показали потребу у подальшому посиленні методичної підтримки, координації та спроможності регіонів у сфері гендерно відповідального відновлення.

У межах цього блоку також було представлено загальну логіку роботи Платформи як дорадчого механізму при Комісії з питань координації взаємодії органів виконавчої влади щодо забезпечення рівних прав та можливостей жінок і чоловіків. Платформа була створена для консолідованого прийняття рішень щодо пріоритетних завдань із включення гендерної складової та принципу інклюзії в національні, галузеві та місцеві плани відновлення. У цьому контексті її роль у підготовці до URC 2026 була особливо важливою, адже Конференція мала стати не лише міжнародним майданчиком для представлення відновлення України, але й інструментом демонстрації системної державної політики у сфері гендерно відповідального та інклюзивного відновлення.

Другий ключовий блок засідання був безпосередньо присвячений підготовці до Ukraine Recovery Conference 2026 та інтеграції гендерного компоненту в усі її виміри. Цей блок мав практичний характер і був побудований відповідно до основних тематичних напрямів URC 2026. Зокрема, обговорювалися можливості інтеграції гендерного підходу до бізнес-виміру, людського капіталу, місцевого та регіонального розвитку, європейської інтеграції та реформ, а також безпеки і оборони.

У межах бізнес-виміру розглядалося питання мобілізації приватного сектору для реконструкції та економічного зростання, а також шляхів забезпечення рівного доступу жінок і чоловіків до економічних можливостей, фінансування, підприємництва, зайнятості та участі в економічному відновленні. У вимірі людського капіталу обговорювалася необхідність системного врахування принципів гендерної рівності та інклюзії у соціальному відновленні, розвитку людського потенціалу, політиках зайнятості, освіти, догляду та підтримки населення. У вимірі місцевого і регіонального розвитку увага була зосереджена на тому, як забезпечити практичне врахування потреб жінок і чоловіків, дівчат і хлопців, а також різних соціальних груп у процесах відновлення громад і регіонів.

Окрему увагу на засіданні було приділено європейському виміру URC 2026. У цьому контексті гендерна рівність і принцип інклюзії розглядалися як частина зобов'язань України в межах процесу європейської інтеграції, а також як елемент наближення державної політики до стандартів Європейського Союзу. Це мало безпосередній зв'язок із подальшою концепцією основного гендерного воркшопу URC 2026, який був побудований навколо ідеї взаємозв'язку відновлення України, реформ та вступу до ЄС.

За підсумками засідання було підтверджено необхідність системної, а не фрагментарної інтеграції гендерного підходу до URC 2026. Було визначено, що гендерна рівність має бути представлена не лише в окремому тематичному заході, але й у всіх ключових вимірах Конференції як практичний стандарт якісного відновлення, ефективного використання людського потенціалу, справедливого доступу до ресурсів, розвитку громад, зміцнення демократичного врядування та виконання євроінтеграційних зобов'язань України.

Таким чином, засідання Координаційної ради Платформи стало одним із перших інституційних етапів підготовки гендерного компоненту URC 2026. Воно забезпечило політичне та міжвідомче підґрунтя для подальшої роботи, дозволило узгодити загальний підхід до гендерного мейнстримінгу Конференції та підтвердило роль Платформи як важливого координаційного механізму у сфері гендерно відповідального та інклюзивного відновлення України.

Додатки: Порядок денний засідання Робочої групи «Платформа забезпечення гендерного мейнстримінгу та інклюзії у відновленні»

5. Підготовка гендерного воркшопу URC 2026 в програмі Євроінтеграційного виміру

Воркшоп "Gender Equality in EU Accession and Recovery as a Driver of Ukraine's Transformation"/«Гендерна рівність у процесі вступу до ЄС та відновлення як рушійна сила трансформації України» став центральним гендерним заходом у межах URC 2026. Його підготовка вимагала поєднання політичного, змістовного, організаційного та протокольного вимірів. Воркшоп мав не лише продемонструвати важливість гендерної рівності для відновлення України, але й представити конкретні практичні результати, міжнародні домовленості та інституційні партнерства.

Одним із принципових підходів під час підготовки було уникнення суто декларативного формату. Воркшоп мав бути не лише дискусією про важливість гендерної рівності, а практичною робочою сесією, орієнтованою на інструменти,

партнерства, дані, професійний розвиток та імплементацію конкретних зобов'язань. Саме тому в основу заходу були закладені два практичні зобов'язання — міжнародні меморандуми про співпрацю.



Перший меморандум був підписаний між Урядовою уповноваженою з питань гендерної політики України, Європейським інститутом з питань гендерної рівності (EIGE) та Українським жіночим фондом. Його метою стало встановлення та розвиток співпраці у сфері забезпечення рівних прав і можливостей жінок і чоловіків, посилення інституційної спроможності, розвитку гендерно чутливих політик та удосконалення системи збору, аналізу і використання даних, дезагрегованих за статтю, відповідно до стандартів Європейського Союзу та методологій EIGE. Окремий акцент було зроблено на сприянні підготовці другого Індексу гендерної рівності в Україні.



Другий меморандум був підписаний між Університетом Ісландії, що діє через Програму досліджень та навчання з питань гендерної рівності GRÓ GEST, та Вищою школою публічного управління. Він був спрямований на посилення інституційної співпраці у сфері гендерної рівності, розвитку людського капіталу та вдосконалення системи публічного управління відповідно до європейських стандартів. Цей меморандум мав особливе значення з огляду на потребу України у підготовці фахівців, здатних впроваджувати гендерно відповідальні підходи у державну політику, відновлення, європейську інтеграцію та роботу органів влади на національному й місцевому рівнях.



Підготовка меморандумів включала кілька етапів. Спочатку було визначено потенційних партнерів і практичну логіку співпраці. Далі тривала робота над текстами документів, погодженням їхніх цілей, змісту, сторін, формулювань та очікуваних результатів. Паралельно узгоджувалися процедурні питання: хто саме братиме участь у підписанні, як буде організована церемонія, який буде порядок виступів, хто модеруватиме цей блок, як будуть представлені організації-підписанти та як ці домовленості будуть комуніковані в межах URC 2026.

Для забезпечення належного проведення заходу було підготовлено детальний сценарій Run of Show. У ньому були прописані час початку і завершення кожного блоку, роль модераторки, порядок виступів, тексти підводок до спікерів, питання для панельної дискусії, сценарій підписання меморандумів та заключні слова. Окремо було визначено роль Руслани Брянської, Виконавчої директорки Громадського Радіо, яка модерувала церемоніальну частину підписання меморандумів, представляла організації-підписанти, коротко пояснювала зміст домовленостей та забезпечувала плавний перехід до тематичної панельної дискусії.

Воркшоп відбувся 26 червня 2026 року. У ньому взяли участь Віце-прем'єр-міністр з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України Тарас Качка, Урядова уповноважена з питань гендерної політики Катерина Левченко, директорка Європейського інституту з питань гендерної рівності Карлін Шеле, директорка Українського жіночого фонду Олеся Бондар, директорка програми GRÓ GEST Університету Ісландії доктор Ірма Ерлінгсдоттір, голова Вищої школи публічного управління Юлія Лихач, представники Уряду України, Європейської Комісії, Канади, ООН Жінки, Українського жіночого фонду та польської сторони.

Під час воркшопу було обговорено виконання зобов'язань у межах переговорного процесу щодо вступу України до ЄС, розвиток гендерно чутливої державної політики та системи даних, імплементацію репараційної політики для захисту прав постраждалих від сексуального насильства, пов'язаного з конфліктом, інтеграцію порядку денного «Жінки, мир і безпека» до національної рамки відновлення, роль міжнародного партнерства у впровадженні реформ відповідно до європейських стандартів, розвиток гендерної статистики, роль аналітичного та методичного забезпечення гендерного мейнстримінгу у відновленні - зокрема на основі програмного документу Консультативної панелі громадянського суспільства "10 блоків гендерно інклюзивного відновлення", посилення інституційної спроможності та підготовку фахівців для реалізації гендерно відповідального відновлення.



Проведення воркшопу стало одним із найбільш видимих результатів підготовки гендерного компоненту URC 2026. Захід поєднав політичну рамку, практичні досягнення, міжнародну підтримку та фокус на довгострокову інституційну співпрацю.

У межах підготовки URC також було забезпечено участь у підготовці воркшопу “Women in Recovery: From Communities to National Strategy”, організованого Міністерством розвитку громад та територій України спільно з ООН Жінки. Цей захід був сфокусований на ролі жінок у місцевому відновленні, розвитку громад, публічному управлінні, плануванні інвестицій та формуванні національної стратегії відновлення. Він доповнив загальну рамку гендерного компоненту URC 2026, показавши зв’язок між локальними практиками, муніципальним управлінням та стратегічними державними політиками.

Додатки: Концепція та програма Воркшопу

Програма Воркшопу «Women in recovery»

6. Підготовка та проведення сайд-івентів

Паралельно з підготовкою гендерного воркшопу команда працювала над організацією низки сайд-івентів та інших подій, які доповнювали загальну логіку гендерного компоненту URC 2026 і дозволяли розкрити різні аспекти гендерно відповідального та інклюзивного відновлення України.

Одним із таких ключових заходів стала зустріч Альянсу з гендерно відповідального та інклюзивного відновлення України, яка відбулася 24 червня 2026 року напередодні основної програми Конференції. Підготовка цього заходу здійснювалася у співпраці з міжнародними партнерами та Core Group Альянсу. Координаційні зустрічі щодо підготовки заходу відбувалися орієнтовно один раз на три тижні та були присвячені узгодженню концепції, програми, складу учасників, тематичних столів, ключових повідомлень, участі нових членів Альянсу, комунікаційних матеріалів та очікуваних результатів.

Зустріч Альянсу мала важливе політичне та практичне значення. Вона продемонструвала, що Альянс, започаткований під час URC 2024, перетворився з платформи для діалогу на практичний механізм співпраці між урядами, міжнародними організаціями, бізнесом, фінансовими інституціями та громадянським суспільством. У межах заходу учасники обговорили практичні рішення для просування гендерно відповідального відновлення за ключовими вимірами URC 2026, включаючи бізнес, людський капітал, місцевий і регіональний розвиток, європейську інтеграцію, реформи, безпеку та оборону. Окрему увагу було приділено ролі кращих практик як інструменту

масштабування рішень, залучення нових партнерів і поглиблення співпраці між членами Альянсу.

Крім того, напередодні Конференції, 23 червня, відбувся діалог щодо ролі українок, що перебувають за кордоном, у відновленні України. Захід організовано Українським Жіночим Фондом у співпраці із Урядовою уповноваженою з питань гендерної політики та Українським домом (ГО, що об'єднує українок у Польщі). У діалозі взяли участь лідерки українських жіночих організацій з України та країн ЄС, представниці Консультативної панелі громадянського суспільства, а також представниці української діаспори. На основі даних дослідження «Українки в ЄС – недооцінений людський ресурс для відновлення України», проведеного УЖФ та Open Space Works за підтримки Офісом Віцепрем'єра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції, Урядової уповноваженої з питань гендерної політики та Міністерства соціальної політики, сім'ї та єдності України, відбулось напрацювання рекомендацій щодо політик, які розкриють потенціал жінок у відновленні.

Іншим важливим сайд-івентом став захід "Human Resource in Recovery – Her Dimension", організований Українським Жіночим Фондом у межах Платформи забезпечення гендерного мейнстримінгу та інклюзії у відновленні у співпраці із Офісом Віцепрем'єра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції, Урядовою уповноваженою з питань гендерної політики та Міністерством соціальної політики, сім'ї та єдності України. Захід, що відбувся 24 червня, був присвячений людському потенціалу українських жінок, як в Україні, так і за кордоном, їхній ролі у відновленні, економічній активності, професійній реінтеграції, поверненні громадян, розвитку ринку праці та подоланні структурних бар'єрів. Зокрема, на заході були представлені два аналітичні дослідження, проведені в рамках роботи Консультативної панелі громадянського суспільства Платформи забезпечення гендерного мейнстримінгу та інклюзії у відновленні: «Від неактивності до продуктивності: економічний ефект від інтеграції жінок у ринок праці» та «Українки в ЄС – недооцінений людський ресурс для відновлення України». Захід дозволив поєднати аналітичну рамку, дослідження, практичні кейси та дискусію про те, як людський ресурс українських жінок може бути залучений до відновлення держави.

Таким чином, у межах URC 2026 було сформовано не один окремий гендерний захід, а цілісну систему взаємопов'язаних подій. Зустріч Альянсу забезпечувала партнерську та мережеву рамку. Захід Her Dimension розкривав питання людського капіталу та економічної участі жінок. Воркшоп Women in Recovery показував зв'язок між громадами та національною політикою. Офіційний воркшоп "Gender Equality in EU Accession and Recovery as a Driver of Ukraine's Transformation" став центральною політичною та інституційною платформою для представлення практичних результатів і міжнародних домовленостей.

Додатки: Програма заходу Альянсу

Програма заходу Her Dimension

7. Гендерний мейнстримінг у всіх вимірах URC 2026

Одним із найбільш комплексних і стратегічно важливих напрямів підготовки стала робота з інтеграції гендерного підходу до всіх вимірів і панелей URC 2026. Цей напрям мав на меті забезпечити, щоб гендерна рівність була представлена не лише в окремих спеціалізованих заходах, але й у змісті основних дискусій Конференції.

З цією метою консультантом Апарату Урядової Уповноваженої, що працює за підтримки ООН Жінки, Михайлом Корюкаловим спільно з Урядовою Уповноваженою та Апаратом Урядової уповноваженої з питань гендерної політики було підготовлено документ “Пропозиції щодо інтеграції гендерного підходу до всіх вимірів і панелей URC 2026”. Документ широко використовував напрацювання Платформи забезпечення гендерного мейнстримінгу у відновленні і охоплював п’ять ключових вимірів Конференції: бізнес, людський капітал, місцевий і регіональний розвиток, європейську інтеграцію та реформи, безпеку та оборону. Для кожного виміру було запропоновано загальну логіку інтеграції гендерного підходу, конкретні питання для панелей, можливі акценти для спікерів, практичні рекомендації до deliverables та приклади того, як гендерна перспектива може бути включена до обговорення без перетворення її на окремий або додатковий елемент.

У вимірі “Бізнес” гендерний підхід був представлений як складова якісної політики у сферах інвестицій, розвитку приватного сектору, публічно-приватного партнерства, доступу до фінансування, модернізації виробництва та розширення кадрового резерву. Особливий акцент було зроблено на доступі різних груп жінок і чоловіків до фінансування, зайнятості, професійної підготовки та участі в ланцюгах доданої вартості, а також на важливості врахування потреб малого і середнього бізнесу, релокованих підприємств, локальних виробників і бізнесів, очолюваних жінками.

У вимірі “Людський капітал” ключова увага приділялася доглядовій інфраструктурі, економічній участі жінок, посиленню прав постраждалих від СНПК на репарації, підтримці посттравматичного зростання постраждалих від війни через культуру, доступу до освіти, професійній перепідготовці,

поверненню громадян, демографічним викликам та необхідності повнішого використання людського потенціалу України.

У вимірі “Місцевий і регіональний розвиток” гендерний підхід пропонувався як інструмент оцінки того, як рішення у сфері відновлення впливають на доступ людей до послуг, транспорту, безпеки, роботи, житла, догляду та громадського простору. Для цього виміру було особливо важливо показати, що якісне відновлення громад потребує дезагрегованих даних, консультацій із різними групами населення та врахування реального щоденного досвіду мешканців.

У вимірі “Європейська інтеграція та реформи” гендерна рівність була пов’язана з виконанням acquis ЄС, реформами у сферах соціальної політики, зайнятості, прав людини, правосуддя, врядування, екологічної політики та інституційного розвитку. Основна логіка полягала в тому, що під час підготовки реформ важливо ставити питання не лише про те, яку реформу просуває Україна, а й про те, як ця реформа працюватиме на практиці для різних груп населення. У вимірі “Безпека та оборона” гендерний підхід був інтегрований через порядок денний “Жінки, мир і безпека”, розвиток людського капіталу в секторі оборони, доступ жінок до технічних, інженерних, виробничих і управлінських ролей, а також стандарти недискримінації, безпечних умов праці та професійного зростання.

Підготовлені рекомендації були поширені серед відповідних органів виконавчої влади, відповідальних за підготовку панелей і заходів у межах URC 2026. Частина міністерств та команд надала зворотний зв’язок про врахування цих рекомендацій під час підготовки власних панелей, воркшопів та сайд-івентів. Це стало важливим практичним результатом, оскільки продемонструвало, що гендерний мейнстримінг може бути інтегрований у процес підготовки міжнародної конференції не лише формально, а через конкретні пропозиції до змісту, спікерів, питань і очікуваних результатів.

Окремо також було підготовлено лист на Міністерство соціальної політики, сім'ї та єдності України щодо інтеграції питань підтримки постраждалих від СНПК до заходів URC 2026.

Окрім підготовки та поширення письмових рекомендацій, за ініціативи Урядової уповноваженої було проведено окремі двосторонні робочі зустрічі з заступником Міністра економіки, довкілля та сільського господарства України, Єгором Перелигіним, першою заступницею Міністра розвитку громад та територій України, Альоною Шкрум, та заступницею Міністра з питань цифрового розвитку, цифрових трансформацій і цифровізації Міністерства культури та стратегічних комунікацій України, Анастасією Бондар. Метою цих зустрічей було практичне опрацювання можливостей інтеграції гендерного підходу до панельних дискусій, сайд-івентів та інших тематичних напрямів URC

2026, відповідальними за координацію підготовки яких визначено профільні міністерства. Під час консультацій обговорювалися не лише загальні принципи гендерного мейнстримінгу, але й конкретні змістовні акценти, які могли бути включені до програм заходів, питань для дискусій, виступів спікерів і очікуваних результатів. Такий формат двосторонньої взаємодії дозволив перейти від загальної рамки рекомендацій до їх практичної адаптації відповідно до мандатів, тематичних пріоритетів і відповідальності кожного міністерства в межах підготовки URC 2026. Проведення таких зустрічей стало важливим елементом практичного супроводу гендерного мейнстримінгу, оскільки забезпечило прямий діалог із командами, відповідальними за підготовку окремих напрямів Конференції, та сприяло більш змістовному врахуванню гендерної перспективи у фінальних концепціях заходів.

Додатки: Пропозиції щодо інтеграції гендерного підходу до всіх вимірів і панелей URC 2026

Практичні рекомендації з гендерного мейнстримінгу

Лист на Міністерство соціальної політики України

8. Комунікаційна рамка щодо гендерної рівності

Окремим важливим результатом підготовки стала розробка Комунікаційної рамки щодо інтеграції принципів гендерної рівності в усіх аспектах Конференції з відновлення України. Цей документ був підготовлений командою Офісу Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України у взаємодії з партнерами та був спрямований на формування єдиного підходу до комунікації теми гендерної рівності під час URC 2026.

Необхідність такої рамки була пов'язана з тим, що гендерна рівність часто сприймається як окрема соціальна тема або як вузький напрям політики. Водночас у контексті URC 2026 важливо було сформувати спільне розуміння серед українських та міжнародних партнерів, що гендерно чутливе та інклюзивне відновлення є необхідною умовою ефективної відбудови України, зміцнення її економічної стійкості, розвитку людського капіталу, демократичного врядування та успішного просування на шляху до членства в Європейському Союзі.

Комунікаційна рамка визначала гендерну рівність не як додатковий компонент політики відновлення, а як одну з умов її результативності, інклюзивності та відповідності європейським стандартам. У ній підкреслювалося,

що гендерно чутливе та інклюзивне відновлення — це насамперед про якість рішень, рівний доступ до можливостей, ефективне використання наявного людського потенціалу та створення умов, за яких усі громадяни можуть брати участь у відбудові країни та користуватися її результатами.

Документ також містив пропозиції меседжів для використання під час панельних дискусій та зовнішньої комунікації. Вони були побудовані навколо кількох ключових ідей: гендерна рівність як основа ефективного відновлення, зв'язок гендерної рівності з економічною стійкістю та розвитком людського капіталу, важливість рівного доступу до фінансування, зайнятості, освіти, доглядової інфраструктури та прийняття рішень, врахування потреб різних груп населення, зокрема осіб, які постраждали внаслідок війни, постраждалих від СНПК у політиці відновлення, а також інтеграція гендерної перспективи в процес вступу України до ЄС.

Комунікаційна рамка була поширена серед центральних органів виконавчої влади та обласних військових адміністрацій для забезпечення єдиного підходу до висвітлення питань гендерної рівності, її зв'язку з відновленням та практичного значення для державної політики. Її використання дозволило забезпечити більш узгоджений наратив у комунікації та посилити сприйняття гендерної рівності як одного з базових принципів сучасного відновлення України.

Додатки: Комунікаційна рамка щодо інтеграції принципів гендерної рівності в усіх аспектах Конференції з відновлення України (URC 2026)

9. Підготовка інформаційних і друкованих матеріалів

Напередодні URC 2026 було проведено окрему роботу з підготовки інформаційних матеріалів для поширення серед учасників Конференції та супутніх заходів. Цей напрям мав на меті зробити напрацьовані підходи, кращі практики та приклади гендерно відповідального відновлення доступними для міжнародних партнерів, представників урядів, громадянського суспільства, бізнесу та міжнародних організацій.

Було зібрано приклади кращих практик впровадження гендерної рівності в Україні, які демонстрували практичні рішення у сферах відновлення, економічної участі жінок, розвитку людського капіталу, підтримки громад, жіночого лідерства, гендерно чутливого планування та інституційної співпраці. Ці матеріали мали не лише інформаційне, але й практичне значення, оскільки

дозволяли показати міжнародним партнерам, що в Україні вже існують рішення, які можна масштабувати, підтримувати та інтегрувати до ширших програм відновлення.

За підтримки партнерів матеріали були надруковані та поширені під час заходів URC 2026. Це дозволило посилити видимість українського досвіду, забезпечити додаткову комунікацію з учасниками та створити основу для подальших обговорень після завершення Конференції. Особливо важливо, що ці матеріали використовувалися не лише під час основного гендерного воркшопу, але й у межах зустрічі Альянсу та інших заходів, де питання практичних рішень, кращих практик і масштабування досвіду були одними з центральних.

Додатки: Запрошення до заходу Воркшопу

Інформаційні матеріали про гендерну рівність: листівка та буклет

10. Проведення URC 2026 та ключові результати

Безпосередня участь у заходах URC 2026 охоплювала період з 23 до 26 червня 2026 року. Команда забезпечувала організаційну, змістовну та комунікаційну підтримку проведення гендерних заходів, участі спікерів, підписання меморандумів, поширення матеріалів, координації з партнерами та висвітлення результатів.

23 червня, відбувся діалог щодо ролі українок, що перебувають за кордоном, у відновленні України. Захід організовано Українським Жіночим Фондом у співпраці із Урядовою уповноваженою з питань гендерної політики та Українським домом (ГО, що об’єднує українок у Польщі). У діалозі взяли участь лідерки українських жіночих організацій з України та країн ЄС, представниці Консультативної панелі громадянського суспільства, а також представниці української діаспори. На основі даних дослідження «Українки в ЄС – недооцінений людський ресурс для відновлення України», проведеного УЖФ та Open Space Works за підтримки Офісом Віцепрем'єра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції, Урядової уповноваженої з питань гендерної політики та Міністерства соціальної політики, сім'ї та єдності України, відбулось напрацювання рекомендацій щодо політик, які розкриють потенціал жінок у відновленні.

24 червня відбулися два важливі сайд-івенти: “Human Resource in Recovery – Her Dimension” та Networking Event of the Alliance for Gender-Responsive and Inclusive Recovery of Ukraine. Вони задали змістовний тон гендерному

компоненту Конференції ще до початку основної програми. Перший захід був спрямований на розкриття ролі жінок у відновленні людського капіталу, економічній участі та майбутньому ринку праці. Другий — на посилення партнерств у межах Альянсу, поширення кращих практик і визначення практичних рішень за різними вимірами відновлення.

25 червня у межах Конференції відбувся воркшоп “Women in Recovery: From Communities to National Strategy”, який дозволив окремо розкрити роль жінок у місцевому відновленні, управлінні громадами, муніципальному розвитку та формуванні національних стратегічних підходів. Цей захід став важливим доповненням до загальної рамки гендерного мейнстримінгу, оскільки показав зв’язок між локальними практиками, державною політикою та міжнародною підтримкою.

26 червня відбувся центральний гендерний воркшоп “Gender Equality in EU Accession and Recovery as a Driver of Ukraine’s Transformation”. Захід поєднав політичне відкриття, підписання двох міжнародних меморандумів та тематичну панельну дискусію. Його ключовими результатами стали підписання тристороннього меморандуму з EIGE та Українським жіночим фондом, а також меморандуму між GRÓ GEST та Вищою школою публічного управління. Окрім цього, міжнародні партнери підтвердили готовність і надалі підтримувати Україну у впровадженні гендерно відповідальних підходів до відновлення, розвитку гендерної статистики, посиленні інституційної спроможності, підготовці фахівців, виконанні міжнародних зобов’язань та наближенні до стандартів Європейського Союзу.

21 липня командою Українського Жіночого Фонду, спільно з партнерами – організаторами воркшопу, було проведено захід «Підсумки URC2026: гендерний мейнстримінг у відновленні», яка відбулася в Медіацентрі «Україна». Під час заходу представниці уряду, міжнародних організацій та громадянського суспільства підбили підсумки Ukraine Recovery Conference 2026 у Ґданську та окреслили ключові кроки, необхідні для того, щоб принцип рівних прав і можливостей був інтегрований у всі процеси відновлення України. Спікерки підкреслили, що вже зараз державні установи та громадськість мають робити, аби міжнародні зобов’язання перетворилися на конкретні зміни. З рекомендацій – стале партнерство, співпраця з європейськими організаціями, підготовка нового Індексу гендерної рівності, ширше залучення громадянського суспільства та можливостей долучатися до міжнародних подій.

Узагальнюючи результати, можна констатувати, що гендерний компонент URC 2026 був представлений не як один окремий захід, а як цілісна система політичних, експертних, партнерських і комунікаційних активностей. Було забезпечено високий рівень міжнародного представництва, підписано два меморандуми, проведено кілька тематичних заходів, підготовлено рекомендації

для всіх вимірів Конференції, розроблено комунікаційну рамку та поширено інформаційні матеріали з кращими практиками.

11. Висновки та уроки підготовки

11.1. Раннє планування є ключовою умовою якісної інтеграції гендерної рівності

Підготовка та проведення гендерного компоненту URC 2026 продемонстрували, що успішна інтеграція гендерної рівності до міжнародної конференції такого рівня потребує раннього планування, постійної координації, чіткої політичної рамки та орієнтації на практичні результати. Одним із головних висновків є те, що гендерна рівність має бути інтегрована до процесу підготовки з самого початку, а не додаватися на фінальних етапах як окремий або додатковий елемент.

Саме ранній старт підготовки у лютому 2026 року дозволив поступово сформувати концепцію гендерного компоненту, визначити ключових партнерів, створити робочу команду, розпочати комунікацію зі спікерами, підготувати рекомендації з гендерного мейнстримінгу, напрацювати комунікаційні матеріали та сформувати практичні результати, представлені під час Конференції. Цей досвід підтвердив, що чим раніше гендерна перспектива включається до загального процесу планування, тим більше можливостей існує для її змістовної інтеграції в архітектуру заходу, а не лише у фінальні комунікаційні повідомлення.

11.2. Міжінституційна команда забезпечила ефективну координацію та якість підготовки

Важливим чинником успіху стала міжінституційна команда, яка об’єднала Апарат Урядової уповноваженої з питань гендерної політики, Офіс Віце-прем’єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України, ООН Жінки та Український жіночий фонд. Такий формат забезпечив необхідний баланс між політичною координацією, експертним змістом, міжнародною підтримкою та залученням громадянського суспільства.

Регулярні щотижневі зустрічі дозволили швидко реагувати на зміни, узгоджувати рішення та уникати розривів між змістовною, організаційною і комунікаційною підготовкою. Завдяки такій моделі робота над концепцією воркшопу, підготовкою сайд-івентів, комунікацією зі спікерами, розробкою меморандумів, підготовкою рекомендацій та інформаційних матеріалів

відбувалася в єдиній логіці. Це дозволило забезпечити узгодженість між політичними повідомленнями, практичними результатами та організаційним проведенням заходів.

11.3. Практичні результати посилили політичну та інституційну вагу воркшопу

Окремим уроком є важливість практичних результатів, або deliverables, які надають міжнародним заходам довгострокового значення. Підписання двох міжнародних меморандумів суттєво посилило офіційний гендерний воркшоп, оскільки показало, що дискусія не обмежується обміном позиціями, а має конкретне продовження у вигляді інституційної співпраці, розвитку гендерної статистики, підготовки фахівців та впровадження європейських стандартів.

Досвід підготовки URC 2026 показав, що практичні результати необхідно визначати якомога раніше. Меморандуми, спільні заяви, нові ініціативи або партнерські програми потребують значного часу для змістовного, юридичного та протокольного узгодження. Тому в майбутньому доцільно ще на початковому етапі підготовки визначати потенційні deliverables, формувати для них окремий план роботи, погоджувати відповідальних осіб і закладати достатній час для комунікації з усіма сторонами.

11.4. Рекомендації з гендерного мейнстримінгу стали ефективним інструментом впливу на зміст Конференції

Важливим досягненням стало створення рекомендацій із гендерного мейнстримінгу до всіх вимірів URC 2026. Цей підхід довів свою ефективність, оскільки дозволив перейти від загального заклику «враховувати гендерну рівність» до конкретних пропозицій для кожної панелі, кожного тематичного виміру та відповідних органів виконавчої влади.

Рекомендації дали можливість показати, як саме гендерна перспектива може бути інтегрована до питань бізнесу, людського капіталу, місцевого та регіонального розвитку, європейської інтеграції, реформ, безпеки та оборони. Вони також створили практичну основу для діалогу з міністерствами та командами, відповідальними за підготовку окремих заходів. У майбутньому таку роботу доцільно починати ще на етапі формування перших концепцій панелей, щоб рекомендації могли бути повною мірою інтегровані в дизайн заходів, добір спікерів, підготовку питань та формування очікуваних результатів.

11.5. Комунікаційна рамка допомогла сформувати єдиний наратив щодо гендерної рівності

Комунікаційна рамка також показала свою практичну цінність. Вона дозволила сформувати спільний наратив про гендерну рівність як складову економічної стійкості, людського капіталу, ефективного врядування та європейської інтеграції. Завдяки цьому гендерна рівність була представлена не як

окрема вузька тема, а як практичний стандарт якісного відновлення та державної політики.

Для наступних конференцій доцільно розробляти таку рамку ще раніше та супроводжувати її короткими адаптованими матеріалами для різних цільових груп: міністерств, обласних адміністрацій, міжнародних партнерів, бізнесу, громадянського суспільства та медіа. Це дозволить забезпечити більш узгоджену комунікацію, уникнути фрагментарності у висвітленні теми та краще пояснювати практичне значення гендерної рівності для різних секторів відновлення.

11.6. Логістика, акредитація та протокольні питання потребують окремого управління

Окрему увагу в майбутньому слід приділяти логістиці, реєстрації спікерів, комунікації з організаційним комітетом і підтвердженню протокольних деталей. Досвід URC 2026 показав, що навіть за наявності змістовно сильної концепції значну частину зусиль потребують питання часу проведення, місця, реєстрації, офіційних запрошень, підтвердження участі високорівневих спікерів, організації підписання документів та технічних деталей.

У майбутньому доцільно створювати окрему логістичну матрицю з відповідальними особами, дедлайнами та статусами по кожному спікеру, партнеру, підписанту меморандумів і супроводжуючій особі. Така матриця має включати інформацію про реєстраційний статус, потребу в офіційному запрошенні, наявність перепустки, доступ до локації, технічні потреби, мовні потреби, участь у церемоніальних елементах та відповідальну контактну особу. Це дозволить знизити організаційні ризики та забезпечити більш передбачуване проведення заходів.

11.7. URC 2026 підтвердила стратегічну роль гендерної рівності у відновленні та європейській інтеграції України

Загалом URC 2026 підтвердила, що гендерна рівність може бути представлена на міжнародній конференції не як вузька тема, а як практичний стандарт для відновлення, інвестицій, реформ, розвитку людського капіталу та європейської інтеграції. Проведена робота дозволила посилити видимість українського гендерного порядку денного, зміцнити міжнародні партнерства, створити нові інституційні домовленості та продемонструвати, що Україна не лише декларує відданість принципам рівності, а й поступово переводить ці принципи у практичні політики, інструменти та результати.

Ключовим підсумком є те, що гендерна рівність має бути інтегрована в саму логіку відновлення України: у планування, фінансування, інституційну спроможність, розвиток людського капіталу, роботу громад, європейську інтеграцію та міжнародні партнерства. Саме такий підхід дозволяє перейти від формального представлення теми до її реального впливу на якість рішень,

сталість відновлення та відповідність України європейським цінностям і стандартам.

11.8. Важливість інформування суспільства про розвиток політики гендерного мейнстримінгу протягом всього року на етапах підготовки, проведення та після проходження ЮРС

Важливим елементом підготовки гендерного компоненту URC є системне інформування суспільства про розвиток політики гендерного мейнстримінгу протягом усього року — на етапах підготовки, проведення Конференції та реалізації досягнутих домовленостей. Послідовна комунікація сприяє кращому розумінню практичного значення гендерної рівності для відновлення України, забезпечує видимість результатів і партнерств, а також підтримує суспільну довіру та залученість до подальшого впровадження напрацьованих рішень.

12. Рекомендації щодо підготовки гендерного компоненту до наступної Ukraine Recovery Conference

Досвід підготовки та проведення гендерного компоненту URC 2026 показав, що для забезпечення якісної, змістовної та інклюзивної участі України у наступних Ukraine Recovery Conference необхідно зберегти напрацьовані підходи, водночас посиливши окремі організаційні, комунікаційні та логістичні елементи. Нижче наведено ключові рекомендації, які доцільно врахувати під час підготовки наступної Конференції.

12.1. Розпочинати підготовку гендерного компоненту на найранішому етапі загального планування Конференції

Одним із головних висновків URC 2026 є те, що гендерна рівність має бути інтегрована в загальну архітектуру Конференції з самого початку. Це означає, що робота над гендерним компонентом повинна стартувати не після формування основних панелей, а паралельно з визначенням головної концепції, вимірів, тематичних напрямів і очікуваних результатів Конференції.

Для наступної URC 2027 доцільно розпочати роботу не пізніше ніж за шість місяців до проведення Конференції. На першому етапі потрібно визначити основну політичну рамку, потенційні тематичні акценти та теми партнерських аналітичних досліджень, можливі deliverables, коло відповідальних органів влади, міжнародних партнерів і громадських організацій, зокрема з числа Консультативної панелі громадянського суспільства Платформи забезпечення

гендерного мейнстримінгу та інклюзії у відновленні. Це дозволить уникнути ситуації, коли гендерна рівність додається до вже сформованих заходів на фінальному етапі, а також забезпечить її органічну інтеграцію до основних панелей, сайд-івентів, комунікаційних матеріалів і результативних документів.

12.2. Зберегти формат міжінституційної робочої команди

Підготовка URC 2026 підтвердила ефективність формату робочої команди, до якої входили представники Апарату Урядової уповноваженої з питань гендерної політики, Офісу Віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції України, ООН Жінки, Українського Жіночого Фонду та інших партнерів. Така модель дозволила поєднати політичну координацію, експертну спроможність, міжнародну підтримку та зв'язок із громадянським суспільством.

Для наступної URC доцільно зберегти цей формат, але формалізувати його ще раніше. Бажано вже на початку підготовки визначити склад робочої команди, її регулярність зустрічей, відповідальних осіб за окремі напрями, механізм ухвалення рішень, спільний календар дедлайнів і систему збереження документів. Це дозволить зменшити навантаження на фінальних етапах і забезпечити більш передбачувану координацію.

12.3. Раніше визначати практичні результати та міжнародні домовленості

Одним із найсильніших елементів URC 2026 стало підписання двох міжнародних меморандумів, які надали гендерному воркшопу практичного результату та довгострокового змісту. Водночас підготовка таких документів потребує значного часу для узгодження текстів, юридичних формулювань, сторін, процедур підписання, комунікації та протокольного супроводу.

Під час підготовки наступної URC доцільно на ранньому етапі визначати потенційні deliverables: меморандуми, спільні заяви, ініціативи, плани дій, партнерські програми, фінансові або технічні зобов'язання, запуск нових платформ чи інструментів. Для кожного такого результату варто створити окремий план підготовки із зазначенням відповідальних сторін, дедлайнів, статусу погодження та ризиків. Це дозволить уникнути стислих термінів на фінальному етапі та підвищить якість підготовлених домовленостей.

12.4. Інтегрувати гендерний та постраждало орієнтований підхід у всі виміри Конференції через конкретні рекомендації

Досвід URC 2026 показав, що загальні заклики до врахування гендерної рівності є недостатніми. Найбільш ефективним інструментом стали конкретні рекомендації щодо інтеграції гендерного підходу до всіх вимірів і панелей Конференції. Саме вони дозволили показати відповідальним міністерствам і командам, як саме гендерна перспектива може бути включена до бізнес-виміру,

людського капіталу, місцевого та регіонального розвитку, європейської інтеграції, реформ, безпеки та оборони.

Для наступної URC доцільно підготувати такий документ ще на етапі формування перших концепцій панелей. Рекомендації мають містити не лише загальні принципи, але й конкретні питання для модераторів, потенційні акценти для спікерів, приклади можливих deliverables, пропозиції щодо складу учасників і приклади кращих практик. Важливо також передбачити подальший моніторинг того, які рекомендації були враховані у фінальних програмах заходів.

Окремо також варто наголосити, що наступні конференції мають системніше інтегрувати питання сексуального насильства, пов'язаного з конфліктом, як складову політики відновлення України. Питання підтримки постраждалих, забезпечення доступу до комплексних послуг, правосуддя, репарацій, економічного відновлення та реінтеграції постраждалих повинні розглядатися не як окремий гуманітарний напрям, а як наскрізний елемент процесу відновлення, розвитку людського капіталу, соціальної згуртованості, верховенства права та європейської інтеграції. Важливо також забезпечити участь постраждалих і організацій, що їх представляють, у змістовному наповненні конференції, формуванні рекомендацій та обговоренні рішень, які безпосередньо впливають на їхні права та потреби.

12.5. Посилити координацію з міністерствами та відповідальними командами за кожним виміром URC

Одним із важливих напрямів підготовки має бути не лише розсилка рекомендацій, але й активна робота з міністерствами та командами, відповідальними за конкретні панелі й сайд-івенти. Для наступної URC доцільно визначити контактних осіб у кожному профільному міністерстві та організувати короткі робочі зустрічі щодо інтеграції гендерного підходу до відповідних заходів.

Це дозволить краще адаптувати рекомендації до реального змісту кожної панелі, уникнути формального підходу та забезпечити більш якісну інтеграцію гендерної перспективи. Окремо доцільно передбачити короткий механізм зворотного зв'язку, за допомогою якого міністерства могли б повідомляти, які саме рекомендації були враховані, які потребують додаткового пояснення, а які не можуть бути реалізовані з об'єктивних причин.

12.6. Розробляти комунікаційну рамку на ранньому етапі та адаптувати її для різних аудиторій

Комунікаційна рамка щодо гендерної рівності стала важливим інструментом формування єдиного наративу під час URC 2026. Вона допомогла представити гендерну рівність не як окрему вузьку тему, а як складову ефективного

відновлення, економічної стійкості, людського капіталу, європейської інтеграції та демократичного врядування.

Для наступної URC доцільно розробити таку рамку ще на початку підготовки та підготувати декілька її адаптованих версій: для центральних органів виконавчої влади, обласних військових адміністрацій, міжнародних партнерів, громадянського суспільства, бізнесу та медіа. Це дозволить забезпечити узгоджену комунікацію та краще пояснити практичне значення гендерної рівності для різних секторів відновлення.

12.7. Забезпечити інклюзивну логістику та доступність заходів для всіх учасників і учасниць

Окремої уваги під час підготовки наступної URC потребує питання інклюзивності та доступності самої Конференції. Досвід URC 2026 показав, що навіть за наявності сильного змістовного компоненту організаційні та логістичні обмеження можуть створювати бар'єри для участі окремих категорій учасників і учасниць.

Зокрема, під час URC 2026 виникла ситуація, коли одна з учасниць не змогла потрапити на захід разом із маленькою дитиною через відсутність передбаченої перепустки або відповідної процедури доступу для дитини. Такий випадок демонструє необхідність заздалегідь враховувати потреби учасників і учасниць із дітьми, а також ширше питання доглядових обов'язків, які можуть впливати на можливість участі у міжнародних заходах.

Для наступної URC 2026 доцільно передбачити чіткі інклюзивні процедури реєстрації та доступу. Зокрема, варто заздалегідь визначити, чи можуть учасники й учасниці приходити з дітьми, як оформлюється доступ для дитини, чи передбачені дитячі кімнати або простори для догляду, чи є можливість короткострокового перебування дитини у безпечному просторі, а також чи доступні кімнати для годування, відпочинку або догляду. Такі питання мають бути включені до логістичної інформації для учасників/ць ще на етапі реєстрації.

Інклюзивність також має охоплювати доступність приміщень для людей з інвалідністю, наявність безбар'єрних маршрутів, доступних санітарних кімнат, можливість супроводу, доступ до перекладу, за потреби — жестової мови або субтитрування, а також чітку комунікацію щодо умов доступу до різних зон Конференції. Це особливо важливо для заходів, присвячених відновленню України, оскільки сама логіка відновлення має базуватися на принципах людяності, рівного доступу та поваги до різних життєвих обставин учасників і учасниць.

12.8. Посилити роботу з акредитацією, перепустками та протокольними питаннями

Підготовка URC 2026 показала, що питання акредитації, перепусток, доступу до локацій, підтвердження участі спікерів і технічних деталей потребують окремого управління. Для наступної URC доцільно створити окрему логістично-протокольну матрицю, в якій буде зазначено статус кожного спікера/ки, учасника/ці, підписанта меморандумів, модератора та супроводжуючих осіб.

У такій матриці варто фіксувати реєстраційний статус, потребу в офіційному запрошенні, підтвердження участі, формат присутності, мовні потреби, технічні вимоги, потребу у супроводі, наявність перепустки, можливість доступу до конкретної зали та контактну особу, відповідальну за комунікацію. Це дозволить зменшити ризик організаційних помилок у день заходу та забезпечити більш комфортну участь високорівневих спікерів, міжнародних партнерів і представників громадянського суспільства.

12.9. Продовжити практику підготовки друкованих та цифрових матеріалів з кращими практиками

Підготовка та поширення матеріалів із кращими практиками гендерно відповідального відновлення стала важливим елементом комунікації під час URC 2026. Такі матеріали дозволяють показати міжнародним партнерам, що Україна має не лише потреби, але й практичні рішення, які вже працюють у громадах, організаціях, державних інституціях і партнерських програмах.

Для наступної URC доцільно розпочати збір таких практик раніше, визначити єдиний формат їх опису, забезпечити якісний дизайн, переклад англійською мовою та підготовку як друкованої, так і цифрової версії. Варто також передбачити QR-коди, короткі policy briefs, окремі тематичні добірки за вимірами Конференції та можливість поширення цих матеріалів після завершення URC серед партнерів, донорів і міжнародних організацій.

12.10. Забезпечити післяконференційний моніторинг результатів та інформування суспільства про них

Важливо, щоб робота над гендерним компонентом не завершувалася одразу після проведення Конференції. Для наступної URC доцільно заздалегідь передбачити механізм післяконференційного моніторингу домовленостей, рекомендацій і deliverables. Це може включати короткий внутрішній звіт, матрицю результатів, перелік подальших кроків, статус виконання меморандумів, аналіз врахування гендерної перспективи в панелях та окрему зустріч із партнерами після завершення Конференції.

Такий підхід дозволить перейти від разової події до сталого процесу впровадження результатів. Він також забезпечить кращу підготовку до наступної URC, оскільки команда матиме не лише опис проведених заходів, але й чітке

розуміння того, які домовленості були реалізовані, які потребують додаткової підтримки, а які мають бути винесені на наступний міжнародний рівень.

Загалом підготовка наступної Ukraine Recovery Conference має базуватися на ключовому висновку URC 2026: гендерна рівність повинна бути інтегрована не лише в окремі заходи, а в саму логіку планування, проведення, комунікації та оцінки результатів Конференції. Лише за такого підходу вона стає не додатковим елементом, а практичним стандартом якісного, інклюзивного та сталого відновлення України.